

# PLANO ESTRATÉGICO

## 2040

### PLANO DE NEGÓCIOS E GESTÃO

2019-2023

#### MÉTRICAS DE TOPO

##### SEGURANÇA



###### TAR

abaixo de 1 em 2019

##### REDUÇÃO DA DÍVIDA



###### EL/EBITDA

abaixo de 1,5 em 2020

##### RENTABILIDADE



###### ROCE

acima de 11% em 2020

TAR = Taxa de Acidentados Registráveis por milhão de homens-hora expostos ao risco

EL/EBITDA = Dívida líquida/Ebitda ajustado

ROCE = Retorno sobre o capital empregado

#### METAS DA PETROBRAS PARA EMISSÕES



Crescimento ZERO das emissões absolutas até 2025\*

\* Ano base 2015

#### MOTORES DE GERAÇÃO DE VALOR

INVESTIMENTO TOTAL  
**US\$ 84,1 bi**

##### FORÇA MOTRIZ



E&P US\$ 68,8 bi



REFINO, TRANSPORTE E COMERCIALIZAÇÃO US\$ 8,2 bi

INVESTIMENTO  
**US\$ 78,4 bi\***

\* Inclui US\$ 1,4 bi do Corporativo

##### FORÇA PARA EVOLUIR



GÁS E ENERGIA US\$ 5 bi



PETROQUÍMICA US\$ 300 mi

INVESTIMENTO  
**US\$ 5,3 bi**

##### MOVIMENTO PARA O FUTURO



EÓLICA, SOLAR E BIOCOMBUSTÍVEIS US\$ 400 mi

INVESTIMENTO  
**US\$ 400 mi**

#### NOSSAS ESTRATÉGIAS



- » Maximizar o valor da Petrobras por meio da gestão ativa do portfólio de E&P
- » Garantir a sustentabilidade da produção de óleo e gás, priorizando a atuação em águas profundas



- » Otimizar a posição no segmento de gás natural e energia no Brasil e desenvolver posições no mercado global, por meio de parcerias



- » Maximizar o valor da Petrobras por meio de uma gestão ativa do portfólio de refino, logística, comercialização e petroquímica integrados às atividades de produção de óleo e gás nacionais
- » Sair dos negócios de fertilizantes, distribuição de GLP e das participações e produção de biodiesel e etanol



- » Atuar em negócios de energia renovável de forma rentável, com foco em eólica e solar no Brasil



- » Desenvolver as competências críticas e uma cultura de alto desempenho para atender aos novos desafios da companhia
- » Preparar a Petrobras para um ambiente mais competitivo, apoiando-se na eficiência de custos, escala e transformação digital
- » Avaliar as parcerias atuais e futuras buscando a integridade e a criação de valor
- » Fortalecer a credibilidade, o orgulho e a reputação da Petrobras junto aos nossos públicos de interesse

#### CONTRIBUIÇÃO PARA A SOCIEDADE (2019-2023)

» **+ R\$ 600 bi** em tributos federais, estaduais e municipais

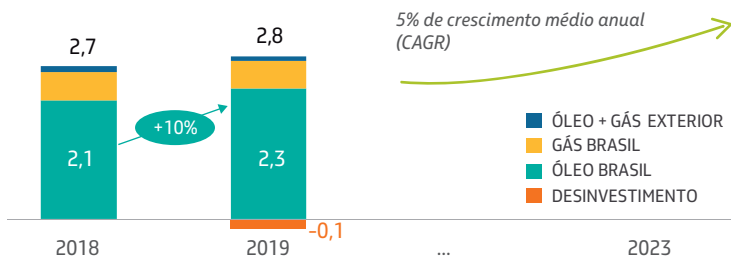
» **+ R\$ 13 bi** em Pesquisa e Desenvolvimento

» **450 mil** postos de trabalho no país

» **R\$ 6 bi** em projetos sociais e ambientais no país

» Remuneração para acionistas

#### CURVA DE PRODUÇÃO CRESCENTE



2018

+5



2019

+3



2020

+1



2021

+3



2022

+3



2023

+3

