



# Atribuições da Estrutura Geral

Diretorias e Gerências Executivas

# 1. Estrutura Geral

A estrutura geral é composta das unidades organizacionais diretamente vinculadas aos membros da Diretoria Executiva e ao Diretor Adjunto, relacionadas abaixo juntamente com suas respectivas atribuições gerais, além da Ouvidoria-Geral da Petrobras, da Secretaria-Geral da Petrobras e da Auditoria Interna, as quais são vinculadas ao Conselho de Administração.

## 1.1 Área da Presidência

A Área da Presidência é composta pelas unidades organizacionais da estrutura geral vinculadas ao Presidente e ao Conselho de Administração da Petrobras.

### **Ouvidoria-Geral da Petrobras**

Planejar, orientar, coordenar e avaliar atividades que visem receber e tratar opiniões, sugestões, reclamações, pedidos, elogios, solicitações de informação e denúncias dos públicos de interesse da Companhia, encaminhando as apurações decorrentes e acompanhando as providências a serem adotadas.

### **Auditoria Interna**

Planejar, executar e avaliar as atividades de auditoria interna e assessorar o Conselho de Administração, Comitê de Auditoria Estatutário, Diretoria Executiva e titulares da estrutura geral no exercício do controle das atividades do Sistema Petrobras, no Brasil e no Exterior, visando agregar e preservar o valor organizacional, fornecendo avaliação e consultoria, de forma independente e objetiva, baseadas em análises de risco, além de atender às demandas do Conselho Fiscal e dos órgãos de controle governamental.

### **Secretaria-Geral da Petrobras**

Gerir atos e processos decisórios de Assembleias Gerais de Acionistas e das reuniões do Conselho de Administração, dos Comitês do Conselho de Administração, da Diretoria Executiva e dos Comitês Técnicos Estatutários, interagindo com os respectivos agentes.

### **Gabinete da Presidência**

Assessorar o(a) Presidente, exercendo sua representação política quando por ele(a) requerido, gerenciar o atendimento das demandas externas e internas dirigidas pelo(a) Presidente e Diretores Executivos, bem como assegurar o atendimento às demandas dos Órgãos de Controle, realizar a gestão documental para a Presidência e gabinetes dos Diretores Executivos e o suporte aos Comitês Deliberativos e Consultivos.

### **Escritório de Brasília**

Assessorar o Presidente na articulação junto aos Poderes Executivo e Legislativo Federal, Estadual, Distrital, Municipal e Representações Estrangeiras, propondo estratégia de atuação da Companhia para a adequada defesa dos seus interesses em temas chave,

através do relacionamento Institucional, Setorial e Transversal e por meio de assessoramento e suporte ao tratamento das demandas internas e externas relacionadas ao Poder Público.

### **Comunicação e Marcas**

Orientar e avaliar as atividades relativas à comunicação empresarial e ao gerenciamento de marcas, coordenando ou executando ações de interesse corporativo, bem como gerenciar o atendimento às unidades da Companhia, apoiando os gestores, identificando demandas e criando soluções.

### **Jurídico**

Orientar e avaliar os processos normativo, consultivo, assessoramento legal e contencioso de natureza jurídica, coordenando ou executando ações de interesse corporativo e prestando serviços às demais unidades organizacionais, assegurando a conformidade legal dos processos de negócio da Petrobras e de suas Subsidiárias Integrais.

### **Inteligência e Segurança Corporativa**

Planejar, orientar, executar e avaliar as atividades de inteligência, segurança empresarial, segurança da informação e da automação e segurança patrimonial no âmbito do Sistema Petrobras, incluindo os trabalhos técnicos em apoio às investigações, sindicâncias e contramedidas, visando proteger os ativos tangíveis e intangíveis e os negócios da Companhia, no Brasil e no exterior.

## **1.2 Área de Estratégia, Organização e Sistema de Gestão**

### **Estratégia**

Elaborar os planos plurianuais (PE e PNG), realizando estudos econômicos e análises competitivas, gerindo o portfólio e garantir o monitoramento do desempenho estratégico no longo prazo.

### **Riscos Empresariais**

Fortalecer a visão integrada dos riscos empresariais do Sistema Petrobras, através da identificação, avaliação, monitoramento e gestão de riscos relevantes, em articulação com as diversas Áreas e empresas do Sistema Petrobras.

### **Controladoria**

Garantir a geração de valor e a eficiência de capital em todo o Sistema Petrobras, por meio do monitoramento e da análise dos resultados empresariais da Companhia, visando o alinhamento dos esforços da empresa para consecução de seu Plano de Negócios e Gestão.

## **Produtividade, Gestão e Organização**

Garantir o alinhamento organizacional da Companhia às estratégias corporativas, definir e monitorar os programas e iniciativas estratégicas e assegurar a execução de ações de simplificação, de otimização de gastos e de melhoria da produtividade.

## **Transformação Digital**

Responsável por planejar, executar e coordenar o Plano de Transformação Digital da Petrobras, visando capturar as oportunidades criadas pela transformação digital, aplicando novas tecnologias aos processos da Companhia e/ou gerando novos processos ou novos negócios, com foco na agregação de valor.

# 1.3 Área de Assuntos Corporativos

## **Recursos Humanos**

Orientar e avaliar as atividades relacionadas à gestão de pessoas em nível estratégico, coordenando ou executando ações de interesse corporativo, bem como gerenciar o atendimento de RH às unidades da Companhia, apoiando os gestores, identificando demandas e criando soluções.

## **Segurança, Meio Ambiente e Saúde**

Estabelecer diretrizes e orientações e integrar a gestão de atividades relativas à segurança, meio ambiente e saúde, avaliando, monitorando e comunicando continuamente seu desempenho, bem como desenvolver programas e iniciativas que melhorem continuamente os resultados da Companhia em SMS.

## **Suprimentos de Bens e Serviços**

Garantir o Suprimento de Bens e Contratação de Serviços, de forma centralizada, atendendo as demandas de bens e serviços da Petrobras, visando atendimento das metas do Plano de Negócios e Gestão e a garantia da continuidade operacional.

## **Tecnologia da Informação e Telecomunicações**

Orientar e avaliar as atividades relativas às tecnologias da informação e de telecomunicações, gerenciando os seus recursos e atuando como prestador de serviços, de forma integrada, compartilhada e segura.

## **Serviços Compartilhados**

Prestar serviços administrativos e de suporte aos negócios da Companhia e de suas subsidiárias em todo o território nacional, visando a otimização de recursos, a qualidade nos serviços, a rapidez no atendimento e a promoção de soluções em serviços que contribuam para melhoria dos resultados do Sistema Petrobras.

## **Responsabilidade Social**

Orientar e avaliar as atividades relativas à responsabilidade social, incluindo a coordenação e execução de ações de projetos sociais e ambientais e de programas de relacionamento comunitário.

# **1.4 Área Financeira e de Relacionamento com Investidores**

## **Finanças**

Garantir a financiabilidade do planejamento estratégico da companhia, otimizar a gestão do caixa, o relacionamento bancário, a captação de recursos, a concessão e obtenção de garantias e operações com derivativos financeiros na Petrobras e no Sistema, sempre que possível, bem como garantir a gestão das demais operações de tesouraria, operações de seguro, a análise de concessão de crédito a clientes, fornecedores e parceiros da Petrobras e do Sistema.

## **Contabilidade e Tributário**

Assegurar a gestão e execução de processos contábeis e tributários na Petrobras e, quando aplicável, no Sistema Petrobras, relacionando-se com os respectivos órgãos fiscalizadores e normativos.

## **Aquisições e Desinvestimentos**

Propor estratégias, políticas e diretrizes para aquisições e desinvestimentos, bem como coordenar e avaliar o desenvolvimento desses projetos no Sistema Petrobras.

## **Relacionamento com Investidores**

Assegurar a gestão do relacionamento com o mercado investidor, órgãos reguladores e demais públicos de interesse.

## **Desenvolvimento de Negócios na Ásia (*unidade temporária*\*)**

Representar a Área Financeira e de Relacionamento com Investidores da Companhia na China e países do leste asiático (Japão, República da Coreia, Cingapura, entre outros), além de buscar possíveis parceiros no Oriente Médio, visando a prospectar potenciais compradores e parceiros para o desenvolvimento de parcerias estratégicas, bem como a identificar e apoiar a implementação da captação de recursos, de forma a ampliar as possibilidades de financiamento do Sistema Petrobras, em alinhamento com a gerência executiva de Finanças.

(\*) Vigência até 30/06/2019, conforme Ata CA nº 1.506, de 23/08/2017.

## 1.5 Área de Desenvolvimento da Produção e Tecnologia

### **Poços Marítimos**

Garantir a implantação de projetos e empreendimentos de exploração e produção, liderando a disciplina de poços marítimos, além de integrar as equipes de projetos de investimento, visando atender as metas de negócio e metas de produção de óleo e gás.

### **Sistemas Submarinos**

Garantir a implantação de projetos e empreendimentos de exploração e produção, liderando a disciplina de sistemas submarinos, além de integrar as equipes de projetos de investimento, visando atender as metas de negócio e metas de produção de óleo e gás.

### **Sistemas de Superfície**

Garantir a implantação de projetos e empreendimentos de exploração e produção, liderando a disciplina de sistemas de superfície, além de integrar as equipes de projetos de investimento, visando atender as metas de negócio e metas de produção de óleo e gás.

### **Projetos de Refino, Gás e Energia**

Garantir a implantação de projetos e empreendimentos de Refino, Gás Natural e Energia, participando da Fase II (Projeto Conceitual – sob responsabilidade da Área de Refino e Gás Natural), validando os resultados e entregáveis gerados nesta Fase II quando de sua aprovação, e liderando as Fases III (Projeto Básico) e IV (Execução) dos projetos de investimentos, dentro das especificações, prazos, custos, produção e rentabilidade estabelecidos, atendendo às metas de negócio da Petrobras.

### **Centro de Pesquisa e Desenvolvimento Leopoldo A. Miguez de Mello**

Garantir soluções tecnológicas para o desenvolvimento dos projetos de investimentos e operação de ativos da Petrobras através da realização de projetos de pesquisa e desenvolvimento e assistência técnico-científica, alinhados aos planos estratégicos da Petrobras.

### **Projetos de Desenvolvimento da Produção**

Garantir a implantação de projetos de grande porte de exploração e produção, participando, através de suas equipes multidisciplinares, na Fase II (Projeto Conceitual – sob a responsabilidade do E&P), validando os resultados e entregáveis gerados nesta Fase II quando de sua aprovação, e liderando tais Projetos nas Fases III (Projeto Básico) e IV (Execução), dentro das especificações, prazos, custos, produção e rentabilidade estabelecidos, atendendo as metas de negócio e metas de produção de óleo e gás.

## 1.6 Área de Exploração e Produção

### **Gestão Integrada de Ativos de Exploração e Produção**

Maximizar os resultados do E&P e assegurar a sua sustentabilidade, por meio da gestão ativa do seu portfólio, identificando, priorizando e garantindo a implementação das oportunidades de investimentos, desinvestimentos e parcerias; e do cumprimento das metas, com atuação proativa na definição de oportunidades e riscos e na gestão do conteúdo local, de prevenção de multas, de perdas financeiras e de não-conformidades associadas ao descumprimento de exigências contratuais e legais.

### **Reservatórios**

Maximizar os resultados do E&P e assegurar a gestão sustentável de reservas de óleo e gás, através da geração de novas oportunidade de negócio durante toda a vida dos ativos, potencializando o incremento do fator de recuperação com o uso de novas tecnologias e maior integração com a atividade exploratória.

### **Exploração**

Planejar, gerenciar, executar e avaliar as atividades de Exploração no Brasil e em outros países, visando garantir a sustentação de reservas no longo prazo.

### **Terra e Águas Rasas**

No âmbito dos ativos da UO-BA, da UO-RNCE (que inclui o Ativo Industrial de Guamaré), da UO-SEAL e da UO-AM, otimizar a eficiência operacional e implantar os projetos de desenvolvimento da produção, de acordo com os padrões corporativos.

### **Águas Profundas**

No âmbito dos ativos da UO-BC, da UO-RIO e da UO-ES, otimizar a eficiência operacional, bem como, para os projetos de desenvolvimento da produção, liderar a Fase I (Identificação da Oportunidade) e a Fase II (Projeto Conceitual), participar das equipes multidisciplinares da Fase III (Projeto Básico) e da Fase IV (Execução), validando os resultados e entregáveis gerados nesta Fase IV (sob a responsabilidade do DP&T).

### **Águas Ultra Profundas**

No âmbito dos ativos da UO-BS, otimizar a eficiência operacional, bem como, para os projetos de desenvolvimento da produção, liderar a Fase I (Identificação da Oportunidade) e a Fase II (Projeto Conceitual), participar das equipes multidisciplinares da Fase III (Projeto Básico) e da Fase IV (Execução), validando os resultados e entregáveis gerados nesta Fase IV (sob a responsabilidade do DP&T) e liderando as disciplinas de gestão de parcerias e do Contrato de Cessão Onerosa no seu âmbito de atuação.

## **Logística, Manutenção e Suporte às Operações**

Prover serviços de logística e garantir a realização de serviços de suporte às operações de exploração e produção, além de definir, monitorar e suportar tecnicamente processos de operação, manutenção e descomissionamento nos ativos de produção de petróleo.

## **Avaliação Exploratória, Desenvolvimento da Produção e Gestão dos Investimentos de Libra**

Delimitar, conceber, gerir os investimentos, implantar os Projetos de Desenvolvimento da Produção e operar os ativos do campo de Libra, sob regime da Partilha da Produção, no Polo Pré-Sal da Bacia de Santos.

# **1.7 Área de Refino e Gás Natural**

## **Gestão Integrada de Ativos de Refino e Gás Natural**

Gerir a parcela de negócio da Área de Refino e Gás Natural que compreende as participações societárias, no Brasil e no exterior, por meio de orientações de natureza estratégica, técnica e administrativa, de forma integrada aos demais negócios, bem como participar da estruturação de oportunidades de negócios, assegurar a realização das ações de pós-closing oriundas de projetos de desinvestimentos, gerir os ativos patrimoniais operacionais, e elaborar, coordenar e avaliar o planejamento tático-operacional da Área de Refino e Gás Natural, garantindo a integração entre seus negócios.

### **Industrial**

Otimizar a eficiência dos ativos e operações industriais de refino e das fábricas de fertilizantes, bem como liderar a Fase I (Identificação da Oportunidade) e Fase II (Projeto Conceitual) dos projetos de investimentos no seu âmbito de atuação.

### **Gás e Energia**

Gerir de forma integrada o planejamento e o resultado do negócio de gás e energia, incluindo a operação e o suporte associado das unidades termelétricas, das plantas de processamento de gás natural e dos terminais de regaseificação de GNL, bem como os processos de comercialização de gás, energia elétrica, GNL e infraestrutura de gás natural, garantindo a otimização da logística, a prospecção de novos mercados e a rentabilidade esperadas pela Companhia, de acordo com as metas estabelecidas no Plano de Negócios e Gestão.

### **Logística**

Garantir uma gestão integrada da operação de Downstream entre os processos industriais e os mercados consumidores, com exceção da logística de Gás Natural, bem

como liderar ou participar das Fases dos projetos de investimentos no seu âmbito de atuação.

### **Marketing e Comercialização**

Planejar, executar e avaliar as atividades de marketing e comercialização de petróleo e seus derivados, biocombustíveis e petroquímicos, na Petrobras e empresas do Sistema Petrobras no exterior, estabelecendo preços e desenvolvendo produtos e serviços com base nas necessidades dos clientes, de forma a garantir a colocação da produção no mercado, seja produção interna ou por meio de importação, gerando o retorno/rentabilidade esperados pela Companhia, de acordo com as metas e previsões de faturamento estabelecidas no Plano de Negócios e Gestão, bem como assegurar a realização dos processos de despacho aduaneiro de produtos da Área de Refino e Gás Natural.

### **Programa de Reestruturação de Negócios de RTC (*unidade temporária*\*)**

Gerir o programa de reestruturação de negócios de refino, transporte e comercialização de petróleo e derivados, garantindo o cumprimento das metas estabelecidas.

(\*) Vigência até 31/12/2018, conforme Ata CA nº 1.471, de 23/11/2016.

## **1.8 Área de Governança e Conformidade**

### **Diretor Adjunto de Governança e Conformidade (*função temporária*\*)**

Supervisionar e coordenar, junto aos Gerentes Executivos respectivos, as ações de prevenção e investigação nos temas de fraude e corrupção, e demais ações de conformidade e controles internos, bem como ações ligadas à governança corporativa e governança societária, assegurando os desdobramentos do canal de denúncias e o reporte das violações identificadas e seus resultados. Auxiliar o Diretor Executivo de Governança e Conformidade no reporte das ações da Área à Direção Superior.

(\*) Vigência até 31/12/2019, prorrogável por períodos consecutivos de dois anos, conforme Reunião do CA nº 1.492, de 12/06/2017.

### **Governança**

Assegurar o cumprimento dos modelos de governança corporativa da Petrobras e de governança societária do Sistema Petrobras, bem como garantir a gestão do processo decisório da Petrobras e do planejamento, avaliação de desempenho e otimização societária das empresas do Sistema Petrobras.

### **Conformidade**

Planejar, orientar, coordenar e avaliar as atividades de disseminação da cultura de conformidade, de prevenção de incidentes de fraude, corrupção e lavagem de dinheiro, de Controles Internos, de análise de integridade dos gestores e de contrapartes, bem como garantir a responsabilização de terceiros e reportar à Alta Administração o

---

andamento das ações de conformidade, visando garantir um ambiente íntegro para os negócios no âmbito do Sistema Petrobras.

### **Apuração de Denúncias**

Elaborar as estratégias de tratamento e apuração das denúncias relacionadas à fraude, à corrupção e à lavagem de dinheiro, garantindo a aplicação de sanções disciplinares, a utilização de metodologia única e a efetividade das apurações em todas as empresas do Sistema Petrobras, assessorando a Alta Administração e os Diretores das Subsidiárias e Controladas na gestão da detecção dos desvios de conformidade, fortalecendo a visão integrada das Comissões Internas de Apuração (CIAs) de fraude e corrupção, em articulação com as diversas Áreas e empresas do Sistema Petrobras.

## 2. Competência dos Titulares da Estrutura Geral

Aos titulares das unidades organizacionais da estrutura geral compete:

- a) Promover o desenvolvimento do programa de ações e atividades visando atingir os objetivos e metas das respectivas unidades organizacionais, em conformidade com o Plano Estratégico da Companhia, bem como com as orientações corporativas e da Direção Superior;
- b) Comprometer-se com o desempenho da sua área de atuação, buscando maximizar o resultado empresarial da Petrobras;
- c) Alocar os recursos necessários ao desempenho das atividades da sua área de atuação;
- d) Promover a difusão da visão, valores e princípios da Companhia no âmbito da unidade organizacional sob sua responsabilidade;
- e) Representar a Companhia nos assuntos afetos à sua área de atuação, perante clientes, empresas congêneres, fornecedores e demais instituições com as quais se relaciona no desempenho de suas atividades;
- f) Atuar como gestor do macroprocesso<sup>1</sup> da Cadeia de Valor sob sua responsabilidade, contribuindo para a integração da Companhia e para a consecução de seus negócios.

---

<sup>1</sup> Os principais papéis dos gestores de macroprocessos da Cadeia de Valor encontram-se detalhados no Plano Básico de Gestão dos Macroprocessos, sob gestão da unidade de Produtividade, Gestão e Organização.